



# De dynamiek van verandermanagement

Groei betekent verandering. Het thema verandermanagement was daarom een dankbaar gespreks-  
onderwerp bij de vierde sessie van de masterclass Snelle Groeiers (zie pagina 40 en 41). Nicole van der  
Ouw, specialist in het creëren van doorbraken, liet ondernemers ervaren dat ze bij de ontwikkeling  
van hun bedrijf vaak een essentiële factor over het hoofd zien: zichzelf. Want dáár begint verandering.

‘Dat lijkt een open deur en precies daarom gaan zoveel ondernemers voorbij aan hun eigen rol’, zegt Nicole, die vanuit haar bedrijf Creatief Verandermanagement actief is als adviseur, trainer en coach. ‘De kernvraag bij groei is welke plek de ondernemer zelf kan innemen om het bedrijf beter te laten functioneren. Blijven doen wat je altijd al deed, is een grote valkuil. Je laten leiden door de waan van de dag trouwens ook. Want als je niet uitkijkt, zijn het de klanten die de richting van jouw bedrijf gaan bepalen.’

## De onderstroom

‘Bij groei komt het aan op keuzes maken, focussen op je specifieke krachten en die goed leren vermarkten’, stelt Nicole. ‘Bovendien is het van wezenlijk belang om - naast bedrijfsmatige aandachtspunten - gevoel te ontwikkelen voor de onderstroom in de organisatie. Want het kost bakken met energie als die onderstroom de verkeerde kant uit beweegt. De kunst is om visie te ontwikkelen en je medewerkers mee te krijgen in het beeld dat jij als

ondernemer van de toekomst creëert. Zodat ze zin hebben de schouders er met elkaar onder te zetten.’

## Doorbraakdenken

Als sparringpartner adviseert Nicole ondernemers met groeiende bedrijven over hun grootste ontwikkelpunten. ‘Denk bijvoorbeeld aan: overzicht houden, in contact blijven met product en klanten, medewerkers motiveren, balanceren tussen beheersing en flexibiliteit en last but not least de eigen rol binnen het bedrijf. Bij de masterclass Snelle Groeiers zijn we daar in alle openheid flink mee aan de slag gegaan. Want vooral door denkpatronen te doorbreken en nieuwe perspectieven te verkennen, ontstaat ruimte voor groei en verandering.’

*Wilt u ook meer weten over de dynamiek van verandermanagement, stuur dan een mail naar Giny Hulsebos via [communicatie@nom.nl](mailto:communicatie@nom.nl). Mogelijk is Nicole van der Ouw gast spreker bij een volgende NOM on Tour!*